



## RAPPORT MORAL 2023

### Une fédération olympique en effervescence

Au nom de la Fédération française de Hockey, je suis heureuse de présenter lors de cette assemblée générale 2024 notre rapport moral pour l'année 2023.

Ce rapport met en lumière nos efforts, notre travail collectif et nos réalisations sur la démocratisation du sport et du Hockey, la préparation de toutes nos Equipes de France aux compétitions internationales, notre engagement pour une gouvernance ouverte avec les nouveaux statuts et le RI sur base de la LOI SPORT de 2022, notre gestion financière saine et responsable pour pérenniser la fédération et la rendre robuste et résiliente.

Conformément à nos statuts, la FFHOCKEY organise la pratique du hockey sur gazon et du Hockey en salle sur le territoire national afin de déployer le projet fédéral avec l'ensemble des clubs, comités départementaux et Ligues, les joueuses, joueurs, élus, bénévoles, collectivités et institutions et engage toutes ses forces vives, énergies positives pour transformer notre fédération afin de « Réussir, Moderniser, Performer ».

La confiance accordée au projet fédéral par le Ministère des Sports au travers du soutien à la réalisation d'un audit organisationnel et financier mis en œuvre depuis 2021, la signature du Contrat de Délégation en 2022 et du contrat d'engagement républicain et l'évaluation début 2024 de la mise en place de ce contrat au sein de nos clubs, permet de bâtir dans la durée la pérennisation de la transformation sociale et sociétale du hockey français.

Ce contrat affecte des objectifs à suivre dans le cadre de ses missions déléguées de puissance publique afin de garantir à nos licenciés, membres, le respect des valeurs de la République, la prévention des violences, la protection de leur intégrité morale et physique, l'équité des compétitions, la démocratie et la probité des organisations.

Cet outil est un fil conducteur qui nous permet depuis 3 ans de faire progresser et moderniser notre fédération, de respecter nos agréments ministériels. Cette dynamique se poursuit en 2023 avec la mise en place de La LOI SPORT de Mars 2022 qui porte une nouvelle

dynamique nationale de transformation des fédérations et la rénovation des statuts et règlement intérieur du Hockey depuis le 1/01/2024.

Cette loi est majeure pour pouvoir encore rénover la gouvernance de notre fédération (dès 2024) /ligues/Cd (dès 2028) et Clubs et intégrer de nouvelles personnes, bénévoles, de différentes générations, issues du monde du sport et pas forcément du monde du Hockey mais apportant de nouveaux points de vue, visions différentes mais riches. La différence est une force et une richesse pour le monde de l'Economie sociale et solidaire dont les fédérations sportives font partie alors ouvrons nous et favorisons des instances de gouvernance renouvelées, diversifiées, et que leur composition soit plurielle et inclusive à tous les niveaux. Donnons envie à nos licenciés ou à des personnes qui pratiquent ou pas ou ne connaissent pas le hockey de s'impliquer dans la vie associative et ouvrons les portes de la gouvernance dans toutes nos structures.

Notre rôle est de faciliter le renouvellement des dépositaires des mandats électifs et de capitaliser sur l'expérience passée entre anciens et nouveaux dirigeants fédéraux/régionaux : départementaux et clubs grâce à la transmission des informations et des expériences.

Le Contrat d'engagement Républicain nous confère à tous des droits mais aussi des obligations de respect des principes de liberté, laïcité, égalité, fraternité, de dignité humaine et de respect des symboles de la République.

## Gouvernance- Responsabilité sociétale des organisations

La Transparence et l'intégrité sont au cœur de notre gouvernance de même que notre responsabilité en matière environnementale, sociétale et sociale.

Au cours de l'année écoulée nous avons renforcé nos structures de gouvernance, en veillant à ce que les décisions importantes soient prises de manière démocratique, équitable et soutenable financièrement pour la fédération et notamment le projet LOI SPORT Mars 2022 sur lequel un travail de 6 mois a été réalisé avec concertation des clubs.

Nous avons également investi dans la formation et le développement de nos dirigeants/dirigeantes pour garantir une prise de décision mixte, éclairée et responsable à tous les niveaux dans nos clubs.

Les changements s'accélèrent, les impacts du réchauffement climatique aussi et les évolutions sociétales et environnementales notamment liées à l'usage de l'eau également.

Ces impacts sur nos pratiques de compétitions nous obligent à avancer rapidement pour garantir la survie de notre sport dans le futur au niveau national et aussi international mais aussi son évolution et son attractivité futurs vers de nouveaux publics.

La Fédération Française de Hockey fait partie de groupes de travail Ministériels avec les autres sports collectifs sur la sobriété Hydrique et la sobriété énergétique et des plans d'actions sont attendus de notre part.

L'organisation de nos compétitions a aussi de multiples impacts et la mise en place de consignes et bonnes pratiques fait maintenant partie intégrante des cahiers des charges des organisations de compétitions nationales ou d'organisations de stages de nos EDF en région.

Cela oblige à innover, à bousculer notre histoire, nos pratiques sportives, nos habitudes de championnats, nos formats de compétitions, à être en mouvement plutôt que de rester statique et figé. Tous les sports se transforment aujourd'hui et notre sport doit être à l'avant-garde plutôt qu'à la traîne notamment vis-à-vis des collectivités qui accueillent nos clubs. Les moyens des communes diminuent, les investissements également, et la concurrence des activités sportives est féroce. Prenons exemple de la nature qui sait mutualiser et coopérer pour survivre et se développer fortement. Le hockey est un sport extraordinaire tant par ses valeurs que son potentiel ludique et compétitif, alors soyons ambitieux et ne craignons pas le changement des formats de pratique.

Nous sommes déterminés à maintenir des normes élevées en matière de gouvernance et à assurer la confiance de nos membres, de nos partenaires institutionnels, administration et du public.

Nous restons engagés à rendre compte de nos actions de manière transparente à nos parties prenantes internes, aux institutions et à continuer de maintenir la confiance gagnée politiquement.

Nous restons engagés à promouvoir une culture de responsabilité et de reddition de comptes au sein de notre fédération.

## Démocratiser le Sport en France

La démocratisation du Sport et du Hockey reste au cœur de notre mission au niveau fédéral, régional, départemental et dans nos clubs. En 2023, nous avons mis en place divers programmes visant à rendre le sport accessible à tous les niveaux de la société. Terrains de proximité, guides Hockey marché, Hockey scolaire, Hockey adapté, Printemps du Hockey féminin, webinaires développement et sportif avec des thématiques variées, le projet Impact 2024 de PARIS 2024 en sont les meilleurs exemples,

Cela inclut également l'organisation d'évènements sportifs et extra sportifs dans toutes les régions, tous les clubs de Besançon à Chateaubourg, Montrouge, Barentin, Montélimar ou Salon de Provence.

Le déploiement du plan des 5000 équipements mis en place grâce au soutien de ANS et de sa déclinaison hockey au sein des 13 ligues a permis de pouvoir implanter le hockey dans des territoires avec des besoins différents, d'avoir un outil d'initiation et de promotion du hockey fun, ludique, mobile et adaptable.

Certains terrains ont été installés de façon durable comme à BEZONS face à une école primaire, ou en Bretagne ou à Chateaubourg ou sur l'ILE DE LA REUNION qui va disposer de 3 terrains de proximité dans les clubs et communes.

Le terrain TARKET offert par notre partenaire a été lui installé à Montélimar, dont la candidature a été retenue car il portait un projet coconstruit avec la commune et un établissement scolaire.

Les terrains HERITAGE JO 2024 ont eux aussi été affectés sur LYON (FCL), Le TOUQUET et LUC RONCHIN.

De nouveaux terrains ont été inaugurés également comme Beauvais et le site olympique de Yves du MANOIR.

Yves du Manoir accueillera la Fédération Française de Hockey et un club résident le RACING 92 Colombes chacun avec un terrain dédié. Nous aurons la chance d'avoir un site HOCKEY éco-conçu que ce soit sur sa partie ossature bois, sa gestion des ressources en eau et en énergie, son absence de climatisation également et des terrains aux normes de Paris 2024.

C'est aussi le soutien au programme de développement des jeunes athlètes via les CRE (Centre régionaux de performance) et la promotion de la diversité et de l'inclusion dans toutes nos activités.

Nous avons également travaillé en étroite collaboration avec nos partenaires locaux et nationaux pour créer des opportunités équitables pour les athlètes, quel que soit leur origine, le club ou ils ont été formés ou leur statut socio-économique afin qu'ils puissent se projeter vers un parcours sportif d'excellence.

Notre objectif est de permettre à chacun et chacune de réaliser son potentiel dans le sport, grâce au sport et avec le sport, tout en favorisant les valeurs olympiques de respect, d'entraide et d'excellence et de lutter contre toutes les formes de violences, de discrimination et d'inégalité.

# Une gestion financière responsable

Depuis 2021, dans un contexte historique critique, la gestion financière responsable est essentielle à notre viabilité à long-terme et nous avons maintenu le cap en 2023 de pratiques budgétaires et de contrôle interne renforcé. Nous avons suivi encore le plan d'apurement de la dette sur 7 ans, engagement pris auprès du Ministère en 2021. Les résultats en témoignent en 2023 et sont dans la trajectoire de 2020, 2021 et 2022 permettant de reconstituer les fonds propres et la performance globale de la fédération.

Sur 2023 nous avons maintenu une gestion rigoureuse de nos finances, maintenu nos efforts sur l'optimisation dans tous les pôles, activités, en veillant à ce que chaque euro dépensé soit justifié et contribue à la réalisation de nos objectifs stratégiques défini dans le business plan.

La finalisation de la mise en place de la sectorisation fiscale sur la partie PARTENARIATS a été finalisée début 2023 et la fédération est en conformité légale sur ce point.

Nous avons également continué de diversifier nos sources de revenus privés avec une progression importante de dons de produits et services, au service de nos équipes de France. Également l'arrivée de nouveaux partenaires responsables, qui partagent nos valeurs, et avons obtenu des réussites sur de nouveaux appels à projets publics ou privés.

La priorité stratégique de la fédération reste encore pour 3 ans jusqu'en 2028 la reconstitution des fonds propres, et l'amélioration de la Trésorerie, encore fragile aujourd'hui, indispensable pour permettre de se projeter dans le futur.

Payer les salaires, les impôts, les factures sont la base de toute gestion responsable pour permettre à une organisation associative d'être viable et c'est un engagement collectif dans la durée.

Les résultats financiers obtenus sur l'exercice 2023 montrent que le travail fait par toutes et tous, permet de continuer de reconstituer nos fonds propres, assainir la situation.

Les choix fait et voté par le Comité Directeur sur le Budget 2024, année importante pour le hockey avec les JO et l'Héritage, sont dans la continuité du plan d'action de 2021, du Business Plan et de l'apurement de la dette tout en soutenant les équipes de France.

# Les JO de Paris et l'Héritage pour nos clubs

La dynamique portée par PARIS 2024 s'est encore accélérée en 2023 avec de nombreux projets sportifs et extra sportifs en lien avec l'Héritage. La nomination et la formation des volontaires, l'organisation de la billetterie, l'avancée des travaux sur le stade de Yves Du manoir, l'organisation du test event en Mai 2024, la méthodologie d'attribution des 3 terrains HERITAGE post JO.

Des conventions ont été signées avec des acteurs majeurs comme avec la Région des Hauts de France, le CREPS DE WATTIGNIES avec la création du POLE ELITE Femmes et Hommes, soutenu par l'Agence Nationale du Sport, ou nos équipes se préparent.

Partenariats renforcés avec les CREPS de Chatenay IDF et Cambrai notamment centre de préparation aux Jeux de notre EDF Féminine pour accompagner nos équipes dans un parcours d'excellence sportive en respectant la santé des athlètes et leur intégrité physique. La relève U18 et U21 filles et garçons est là aussi pour capitaliser sur les expériences acquises des seniors, la transmission et le partage entre les générations.

Sur 2023 des compétitions internationales ont pu montrer la montée en puissance de nos équipes, malgré une coupe du monde hommes difficile, les équipes ont montré leur détermination, leur envie de gagner que ce soit en U18 garçons avec un titre européen, titre européen également pour notre Equipe de France Féminine à Prague, une place de 5<sup>ème</sup> pour les hommes à la Coupe d'Europe en Allemagne, meilleur classement depuis 18 ans. Enfin la Coupe du Monde U21 garçons a montré une équipe qui joue avec courage, créativité, dans une ambiance joueurs/staff positive propice à la performance globale de tous et à l'obtention de résultats.

Cette envie de gagner et ce titre de vice-champion du monde concrétise le travail important réalisé depuis plusieurs années au sein des pôles et l'engagement de toute une génération et c'est aussi le deuxième podium mondial en 3 ans et le troisième depuis 10 ans.

Les JO à PARIS 2024 sont une aventure incroyable pour nos tous, l'aventure d'une vie pour nos joueuses, joueurs, staff et pour toute la communauté hockey qui les soutiens.

C'est un formidable enjeux pour nos équipes de France Femmes et Hommes, qui ont beaucoup progressé sur ces dernières années, dans le classement international et dans l'état d'esprit, le travail aussi et nous avons mis toutes les chances de notre côté avec des moyens et des ressources supplémentaires avec l'aide de ANS et de partenaires privés (Préparateur mental, amélioration du suivi médical réglementaire notamment et suivi socio professionnel).

## Le soutien de nos partenaires

La reconnaissance de nos partenaires institutionnels historiques vis-à-vis de notre équipe et de notre projet s'est renforcée par une écoute importante de nos différentes difficultés organisationnelles ou financières et de nos nombreux projets sportifs et sociétaux. Que ce soit le Ministère des Sports, l'Agence Nationale du Sport ou le CNOSF, les CREPS Hauts de France et Ile de France en région, le COJO Paris 2024, les communes ou les régions, nous avons toujours été identifié comme une fédération responsable qui anticipe les difficultés et qui propose des solutions, teste de nouveaux formats de collaborations.

Nous sommes aussi très challengés par nos partenaires majeurs dont l'ANS sur notre capacité à faire bouger les lignes, à décloisonner nos pratiques Hockey et transformer durablement notre fédération sur la performance sportive et le développement du Hockey.

Le partenariat de confiance initié avec le Conseil Départemental des Hauts de seine, financeur du site Olympique de Yves du manoir et du futur siège social de la fédération après les JO en décembre 2024 nous a permis de travailler sur des projets d'organisation de compétitions post JO. De même, les conventions de partenariats avec le département des Bouches du Rhône pour favoriser l'ancrage du hockey ou avec la région des Hauts de France sur la mise en place du Pôle ELITE illustre la capacité de la fédération à se mobiliser.

La FEH nous accordé aussi sa confiance en nous confiant l'organisation de l' EUROHOCKEY à DOUAI post JO en 2024 ou nous espérons voir notre EDF Féminine briller et monter en groupe A.

Nous remercions également toutes les entreprises partenaires privées qui nous ont accordées leur confiance, qui se projettent avec nous dans leurs projets RSE d'entreprises, projets Sportifs, extra sportifs et fédéraux jusqu'en 2024 et au-delà.

## Une ambition collective pour le hockey français

Dans notre contexte organisationnel et financier contraint nous avons su depuis 3 ans gérer les frustrations de tout un chacun en gardant le fil conducteur de la restauration de l'indépendance et de la viabilité de la fédération dans un objectif d'intérêt général et au service des prochaines mandatures.

L'héritage sera le développement du Hockey au travers de l'augmentation du nombre de pratiquants et de licenciés/licenciées grâce à l'ensemble des actions menées depuis 3 ans collectivement. La transmission sera aussi au cœur de notre engagement aussi pour faciliter

et aider à la prise de fonction des nouvelles équipes de bénévoles dans toutes nos structures.

Nous avançons et cette année 2024 sera formidable, passionnante, positive, intense et riche pendant les Jeux Olympiques et après pour voir nos Equipes de France faire battre le cœur de tout le Hockey et accueillir les nouveaux pratiquants hockey dans nos clubs.

Pour continuer de Réussir, Moderniser et Performer nous devons travailler encore plus, avec plus de détermination collective pour réussir ensemble l'Héritage des JO dans nos clubs.

2024 sera l'année des JO mais aussi en fin d'année une élection de la prochaine équipe qui portera un projet post JO avec une gouvernance nouvelle en nombre d'élus/élues, une parité obligatoire dans les instances, une représentation améliorée, puisque les athlètes, les entraîneurs et les arbitres seront présents dans le bureau et le Comité directeur.

Un nouveau Challenge s'ouvrira pour cette équipe avec l'héritage de cette nouvelle dynamique sur le développement essentielle pour le futur du hockey, le maintien des performances sportives et la qualification aux Jeux de Los Angeles en 2028 et de maintenir encore pendant 3 ans la rigueur budgétaire.

Un grand merci à vous tous, élus, élues, bénévoles, cadres d'états, salariés et salariées, dirigeants et dirigeantes, prestataires de services, fournisseurs, banquiers, assureurs pour votre implication au quotidien, votre soutien, votre engagement sans faille pour faire réussir le hockey français sur 2023 et en cette année 2024 et lui permettre de rayonner dans toutes les régions françaises et dans tous nos clubs.

J'espère que vous mesurez la détermination qui est la nôtre de restaurer et conforter le développement de notre fédération. Nous traversons, comme l'ensemble de notre pays comme l'ensemble du monde, une période difficile. Nous en sommes parfaitement conscients, mais nous nous donnons les moyens pour continuer d'exister, d'avancer, de nous développer et de rayonner encore plus avec pour objectif d'offrir à toute personne la possibilité de pratiquer un sport ludique et inclusif, le hockey.

Isabelle JOUIN

Présidente FFHOCKEY